

# アジャイル開発の勘違い

永和システムマネジメント  
天野 勝



## 今日のお話

- アジャイル開発の勘違い
  - よくある勘違いと、その真実をご紹介します
- アジャイル開発導入の手引き
  - 弊社のアジャイル開発に対する取り組みをご紹介します

## 自己紹介

- (株)永和システムマネジメント
  - 金融、医療、オープンシステムの開発
  - 本社: 福井県福井市
  - 支社: 東京都港区芝浦
- 天野勝
  - サービスプロバイディング事業部  
教育・コンサルティング部 部長
  - オブジェクト指向設計、アジャイル開発プロセス  
導入のコンサルティングに従事
  - 雑誌「日経ソフトウェア」「PM Magazine」などに  
多数寄稿

# アジャイル開発の勘違い

## ドキュメントを作らない

- 勘違い
  - ドキュメントを作らない
  - プログラムがドキュメントである
- 真実
  - 不要なドキュメントは作らない
  - ドキュメントを作る前に、何のためのドキュメント  
化、どうして必要なのかを考える
  - ドキュメントよりも、動作するソフトウェアを重視する
  - プログラムもドキュメントである

## 設計をしない

- 勘違い
  - 設計をしないで、プログラミングを行う
- 真実
  - 過剰な設計はしない
  - 抽象度の高いプログラミング言語や、効率的な  
開発環境で、詳細な設計時間を短縮
  - 効果的な設計を素早くできるように、教育に力を入  
れる

## 短期開発に向いている

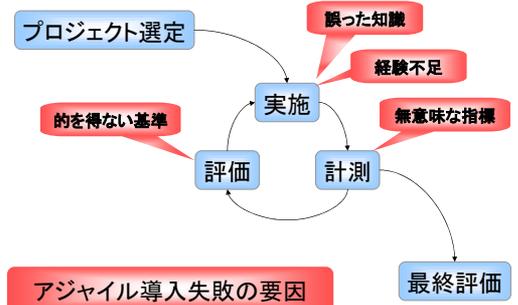
- 勘違い
  - 短期間の開発にはアジャイル開発に向いている
  - 長期の開発には向いていない
- 真実
  - 短期間過ぎる開発には向いていない
  - 早い段階で、最小限の機能の動作するソフトウェアをリリースする
  - 長く続けることで、大きなソフトウェアに成長させる
  - 絶えず、保守し続ける

## リファクタリングならば品質低下しない

- 勘違い
  - ユニットテストコードがあるから、リファクタリングしても品質は低下しない
- 真実
  - 品質が低下する可能性がある
  - テスト駆動開発のテストコードは、開発を駆動するためのテストコードであり、品質保証のためのテストコードとしては不十分な場合がある
  - パフォーマンスが劣化する可能性がある

## アジャイル開発導入の手引き

## アジャイル導入の典型例



## 弊社サービス

- セミナー
  - 必要最低限の知識を補います
- メンタリング
  - 一緒にプロジェクト活動に参加し、経験に基づいた指導をします
- コンサルティング
  - 第三者の視点で、客観的にプロジェクトを評価し、改善策を一緒に考えます
- お問い合わせ
  - sales@esm.co.jp

## 参考資料

## 参考URL

---

- 永和システムマネジメント
  - <http://www.esm.co.jp/>
- PO<sup>2</sup>D教育サービス
  - <http://po2d.esm.co.jp/>
- オブジェクト倶楽部
  - <http://www.ObjectClub.jp/>
- アジャイル勘違い集
  - [http://www.ObjectClub.jp/technicaldoc/xp/agile\\_misunderstanding](http://www.ObjectClub.jp/technicaldoc/xp/agile_misunderstanding)
- プロジェクトファシリテーション
  - <http://www.ObjectClub.jp/community/pf/>